



MUSEE
Col Avi R. LALLEMANT D.F.C.
MEMORIAL SPITFIRE A.S.B.L.

Le 15 avril 2023

Rapport d'activités 2022

2022, UNE ANNÉE DE TRANSITION

Après des années de pandémie, l'année 2022 a enfin été une année complète de reprise des activités du Musée sans restriction. Des espoirs justifiés, car cette année 2022 a vu le public revenir de façon plus nombreuse, et l'abnégation et la motivation de nos bénévoles ont été à nouveau sans faille. Nous avons également eu le plaisir de présenter notre *Stratégie et Plan 2022-2026* à cinq ans en juin 2022. Il n'existait jusqu'alors aucun plan structurée. Ce qui est maintenant chose faite au travers de ce plan ambitieux qui s'avérait être nécessaire pour établir une feuille de route pour les années à venir et permettre ainsi de continuer à développer nos activités au travers des deux axes principaux que sont la collection et le public. Nous avons également eu l'honneur d'avoir la Ministre de la Défense, Mme Ludivine Dedonder, en visite le 04 juillet 2022 afin de lui exposer notre plan et de déjà lui montrer les réalisations déjà visibles de celui-ci. La réalisation des projets de notre plan ne sont rendus possibles que par l'engagement sans faille de nos bénévoles et de nos membres, par la générosité de nos donateurs, par le soutien de la Fédération Wallonie-Bruxelles et par nos partenariat avec la Défense, la Base de Florennes, les communes avoisinantes ainsi que certains organismes touristiques régionaux. Nos espoirs ont été également comblés et encouragés après l'excellente visibilité de notre Musée dans de nombreux média durant cette année 2022.

En cette fin d'année 2022, le Musée avait déjà changé de physionomie avec l'inauguration d'un espace 2^{ème} Guerre Mondiale dans le Grand Hall, une nouvelle disposition plus agréable pour nos visiteurs de nos avions et autres objets exposés dans le Grand Hall et par un parcours chronologique de l'histoire de la Base de Florennes dans notre Mémorial autour de notre superbe Spitfire 14. Félicitations et merci à tous pour tout ce travail effectué durant cette année.

Fréquentation

2.977 visiteurs (et bien plus de façon virtuelle par notre [site internet](#) également adapté). En moyenne, il s'agit d'une **hausse d'environ 10 %** du nombre de visiteurs par rapport à la même période en 2021 (avec 2.775 visiteurs)

L'ambition est de garder une augmentation annuelle de 10% chaque année. Cette ambition reste néanmoins compliquée à réalisée puisque le musée se trouve toujours à par entière sur un site militaire où la sécurité se verra probablement renforcée à partir de 2023 lors la construction des deux nouveaux complexes pour accueillir les nouveaux avions que sont le F-35A et le drone MQ-9B. Nous craignons dès lors des restrictions supplémentaires qui auront probablement un effet négatif sur la fréquentation en 2023. A terme, horizon 2024-2025, une nouvelle clôture sur la Base de Florennes permettra au Musée de se situer dans une zone « semi-ouverte », ce qui facilitera grandement l'accessibilité de nos visiteurs à l'avenir.

Les effectifs

En 2022, le musée comptait 120 membres adhérents dont 23 bénévoles actifs. Il s'agit de chiffres assez comparables avec ceux de 2021.

Le musée se développe et se modernise

Il s'agit ici du suivi des **projets majeurs initiés ou terminés en 2022** dans le cadre du plan quinquennal (2022-2026) du Musée.

Enrichir nos collections

Préserver et restaurer les collections (en atelier ou sur pièce)

Année	Fin estimée	Domaine	Projet	Description	Avancement	Coût	Remarques
2022	15/01/22	Public-Pièces	22-ME-PUB-PI-01	La nouvelle exposition permanente (panneaux et éclairage) retrace l'histoire complète de la base depuis la Deuxième Guerre Mondiale jusqu'à nos jours de façon équilibrée au travers de grands panneaux explicatifs modernes et épurés sur une vingtaine de mètres linéaires. Six mannequins en tenue de pilote rattachés à une des périodes abordées (Allemand, Américain, Spit BEL, F84, Mirage V, F-16 OCU et F-16 MLU) sont présents dans des vitrines tout au long du parcours.	100%	Moins de 4.500€	Achat de pièces de collection (équipements pilote) et confection de vitrines éclairées. Peinture de l'espace et ajout d'éclairage. Reçu en prêt des équipements pilotes de collectionneurs privés.

Année	Fin estimée	Domaine	Projet	Description	Avancement	Coût	Remarques
2022	21/11/22	Collection-Avions	22-GH-COL-AV-01	Installer des bidons rénovés sur le Mirage 5BR	100%	Moins de 500€	Support reçu de la base de Florennes
2022	30/09/22	Collection-Pieces	22-GH-COL-AV-06	Remontage des ailes du Tiger Moth et petite restauration entoilage/peinture	100%	Moins de 200€	Support de reçu de la BAPA de Gembloux
2022	21/04/23	Collection-Pièces	23-GH-COL-PI-01	Mettre la Bombe AN-M65A1 en valeur dans l'espace 2GM	20%	Moins de 100%	En attente de la partie arrière à acquérir/recevoir

Aménagement pour le public et améliorer l'expérience /accueil visiteur

Année	Fin estimée	Domaine	Projet	Description	Avancement	Coût	Remarques
2022	15/03/23	Public-Info	22-GH-PUB-INFO-01	Information générale et synthétique de base, renouvelée si nécessaire, sur support physique dans le Grand Hall. L'information de base est également disponible en anglais	100%	Moins de 100 €	Support reçu de la Défense pour impression des 9 panneaux
2022	01/03/23	Public-Info	22-ME-PUB-PI-02	La fin du parcours dans le Mémorial passe dorénavant par la boutique du musée, et fait ainsi partie intégrante du cheminement vers la sortie	100%	Moins de 1.500€	Achat de comptoir et de frigo colonne
2022	15/06/22	Infra	22-GH-INFRA-01	Restaurer l'annexe actuelle du Grand Hall et le transformer en espace dédié à la Deuxième Guerre Mondiale	100%	Moins de 3.500€	Aménagement espace dans le Grand Hall (Faux plafond, peinture et électricité)
2022	01/03/22	Collection-Avions	22-GH-COL-AV-05	Mettre en place un réaménagement au sol plus optimal de notre collection d'avions et de pièces dans le Grand Hall afin de rendre le parcours plus fluide et en phase avec les attentes des visiteurs.	100%	Moins de 100€	Petites retouches peinture sol. Support matériel reçu de la Base de Florennes.
2022	1/12/22	Infra	22-ME-INFRA-01	Retirer l'escalier gauche de la passerelle dans le Mémorial. L'accès à la passerelle se fera via l'escalier droit uniquement. Ceci permet de dégager plus d'espace à l'entrée du Mémorial pour favoriser le début du parcours chronologiques de nos visiteurs.	100%	Moins de 200€	Petites adaptations de garde-corps de la passerelle.

Exposition Annuelle 2023

Année	Fin estimée	Domaine	Projet	Description	Avancement	Coût	Remarques
2022	07/04/23	Collection- Avions	23-ME-PUB-INFO-01	Expo temporaire "F-16, 35 ans de présence à Florennes"	100%	Moins de 2.500€	Support reçu de la Défense et de la Base de Florennes. Vitrines, écran interactif, lunettes VR et panneaux d'information

Des partenariats inscrits dans la durée

En 2022, le musée a noué de nouveaux partenariats/mécènes (entre autre du sponsoring de l'industrie aéronautique) et mis en œuvre des actions dans le cadre de ceux déjà en place (partenariat avec la Fédération Wallonie-Bruxelles). Ces initiatives, prises dans le cadre d'engagements pluriannuels, ont permis de réaliser des projets identifiés pour l'année 2022 dans le cadre de notre plan 2022-2026

Bilan comptable et Rapport du Trésorier

Voir Annexe

Le Conseil d'administration

Annexe



Musée Col Avi R. Lallemand - Mémorial Spitfire

Base J. Offenberg (2Wing Tactique)

Route Charlemagne 191

5620 FLORENNES

N° d'entreprise : 0432 867 448

Forme juridique : Association Sans But Lucratif

Bilan Comptable au 31 décembre 2022

Exercice 2022			
Situation CAV 31-12-22	50.015,33 €	Boni 2021 CAV AXA	34.069,40 €
<i>Passif</i>		<i>Actif</i>	
<i>Dépenses</i>		<i>Recettes</i>	
Marchandises	2.583,67 €	Autres recettes	18.049,29 €
Rémunérations	0,00 €	Cotisations	2.520,00 €
Services et biens divers	17.448,71 €	Dons et legs	13.257,00 €
Autres dépenses	5.801,98 €	Subsides	7.954,00 €
Total des dépenses	25.834,36 €	Total des recettes	41.780,29 €
<i>Total Passif</i>	75.849,69 €	<i>Total Actif</i>	75.849,69 €

Aperçu global de l'année 2022				
				<i>ex. 2021</i>
Membres cotisants 22		(131)	2.620,00 €	1.520,00 €
Dons		(7)	12.587,00 €	
	Dons avec cotisations	(21)	660,00 €	
	Total des dons		13.247,00 €	9.215,00 €
	Gros donateurs			
	<i>Lockheed Martin Corp</i>		10.000,00 €	
	<i>Prix du musée (Golf)</i>		1.225,00 €	
	<i>Financière de la sambre</i>		1.000,00 €	
Nombre de ventes (internet)		88		57
Ventes internet			3.617,00 €	1.916,00 €
Ventes boutique musée			7.195,30 €	3.186,00 €
			10.812,30 €	
Le bénéfice des ventes		33,30%	3.600,00 €	24,37%
Subsides CWB			7.954,00 €	
Remboursements (2022)	sur subvention 2021		0,00 €	1.213,00 €
Total factures à présenter FWB			18.292,90 €	
		40 %	7.317,16 €	
	<i>Prévision du remboursement</i>		636,00 €	

Visiteurs Musée

Visiteurs musée				
- Répartition	<i>Adultes</i>	255		242
	<i>Enfants < 12 ans</i>	102		74
	<i>Groupe</i>	994		420
	<i>Gratuit</i>	1626		2039
	Total visiteurs	2977	6.442,50 €	2.786,00 €
Total des entrées et des ventes			17.254,80 €	7.888,00 €
Achats marchandise boutique			2.583,67 €	
Shop Fonavibel			2.182,50 €	
Évaluation stock boutique			12.883,00 €	13.781,00 €
Quelques gros postes	(2022)			
Assurance AG			2.007,60 €	1.842,00 €
Primagaz (gaz et location cuve)			1.006,56 €	1.759,18 €
Orange 4G (internet et GSM)			543,82 €	618,00 €
Matériel Bricolage (outils ++)/ Rénovation / exposition			10.017,38 €	
Défraiement kilométrique bénévoles	inclus dans remboursement 40 % FWB		3.681,00 €	